

החלטה מס' 22

פרוטוקול מס' 80/2022

פרוטוקול משיבת וועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים

שהתקיימה בירושלים ביום ב' 19.12.2022

חברים:

מר משה שוקרון, יו"ר ועדת המכרזים  
גבי לידיה ראובני, חשבת המשרד  
עו"ד ישי אילן, המשנה ליועצת המשפטית  
מרכות הוועדה: גבי רונית אדלר

הנושא על סדר היום:

הארכת התקשרות עם דב"ש רבקה (017081985), להמשך שירותי יעוץ להטמעת מדיניות ומדידה תוצאתית – בית קבוע לכל ילד מכוח מכרז מס' 09/2020 שירותי יעוץ לתכנון מדיניות והיבטים נלווים – ללא עלות נוספת.

החלטת הוועדה: הוועדה מאשרת את הארכת התקשרות לפי תקנה 3(4)(ב) לתקנות חובת המכרזים.

היקף ההתקשרות:

הרחבת היקף ההתקשרות מיום 19.12.2022 ועד ליום 04.11.2023 ללא עלות נוספת בהתאם להתקשרות הראשונה בסך של עד 126,360 ₪ כולל מע"מ בהתאם להצעת מחיר (יתרת התקציב 85,438 ₪)

תקנה תקציבית: 23.10.56.12 - מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב  
לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

נימוקים להחלטה:

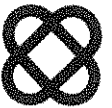
דב"ש רבקה מכוח מכרז מס' 09/2020 שירותי יעוץ לתכנון מדיניות והיבטים נלווים למתן שירותי יעוץ להטמעת מדיניות ומדידה תוצאתית – בית קבוע לכל ילד.

כעת מבקש הגורם המקצועי ממכתבו של הגורם המקצועי, הארכת התקשרות עם דב"ש רבקה עם היציאה להטמעה הבנו כי לצורך קידום תהליך יישום של המדיניות בהתאם לתכנית המכרז באמצעות ימי עיון נדרשים מפגשים לשיתוף של הממונות המחוזיות של אגף משי"ק ושל השירות למען הילד. במפגשים אלו למדנו כי לא ניתן להתקדם עם הפצה וחשיפה של הידע והמדיניות לעובדי המחלקות לשירותים חברתיים מאחר והפיקוח המחוזי אינו ערוך ומוכן דיו להטמעה ומעקב יישום אחר המדיניות. לאור זאת החלטנו כי נפעל בראש ובראשונה לחשוף את המדיניות בקרב צוותי המחוזות תוך הבניה של תפקידם בכל הקשור להטמעה במחלקות וזאת באמצעות גיבוש תכנית עבודה מחוזית.

לאור האמור לעיל, וועדת המכרזים מאשרת הארכת התקשרות עם דב"ש רבקה ללא עלות נוספת עד ליום 04.11.2023

מר משה שוקרון - יו"ר הוועדה  
גבי לידיה ראובני - חשבת המשרד  
עו"ד ישי אילן





מדינת ישראל  
משרד הרווחה והביטחון החברתי

כ"ח תשרי תשפ"ג

23 אוקטובר 2022

לכבוד

וועדת המכרזים

הנדון: הארכה התקשרות מכרז מרכזי 09/2020 – שירותי ייעוץ לתכנון מדיניות והיבטים נלווים

שם הפרוייקט: הטמעת מדיניות ומדידה תוצאתית- בית קבוע לכל ילד

הזמנה מס' 4502109685

זוכה במכרז ע"ד רבקי דב"ש

מדיניות "בית קבוע לכל ילד" פורסמה והופצה למחלקות לשירותים חברתיים בחודש ספטמבר 2020.

המדיניות מגדירה ומכוונת ליישום זכותו של ילד למשפחה מיטיבה קבועה כחלק מהתשתית המקצועית בעבודת המחלקות לשירותים חברתיים. המדיניות שואפת לחיזוק המשפחה כך שהילד יוכל להמשיך לגדול בחיק משפחתו ובסביבתו הטבעית ובמצבים שזה לא מתאפשר למצוא חלופה קבועה דהיינו אימוץ.

אנשי המקצוע והשירותים המרכזיים להטמעה של מדיניות זו הם עו"ס המשפחה, וועדות לתכנון טיפול והערכה והתכניות המכוונות להתערבות עם משפחות בהם ילדים במצבי סיכון וסכנה בתיאום עם שותפים במשרד ובשלטון המקומי.

הפצת מסמך המדיניות לא לוותה בתכנית ליווי, הטמעה ומעקב אחר יישום המדיניות.

הטמעת מדיניות בית קבוע לכל ילד נמצאת בבדיקה ומעקב יישום של משרד מבקר המדינה.

לאור החשיבות שמצאנו בהליך שיטתי מובנה הגשנו בסוף שנת 2021, התכנית להטמעת המדיניות באמצעות המכרז שלעיל ובקשה זו אושרה ליישום במהלך 2022.

עם היציאה להטמעה הבנו כי לצורך קידום תהליך יישום של המדיניות בהתאם לתכנית המכרז באמצעות ימי עיון נדרשים מפגשים לשיתוף של הממונות המחוזיות של אגף משי"ק ושל השירות למען הילד. במפגשים אלו למדנו כי לא ניתן להתקדם עם הפצה וחשיפה של הידע והמדיניות לעובדי המחלקות לשירותים חברתיים מאחר והפיקוח המחוזי אינו ערוך ומוכן דיו להטמעה ומעקב יישום אחר המדיניות. לאור זאת החלטנו כי נפעל בראש ובראשונה לחשוף את המדיניות בקרב צוותי המחוזות תוך הבניה של תפקידם בכל הקשור להטמעה במחלקות וזאת באמצעות גיבוש תכנית עבודה מחוזית.

אגף בכיר משפחה ילד ונוער בקהילה  
השרות לרווחה המשפחה והילד

אתר ממשל זמין - [www.gov.il](http://www.gov.il)

רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים | טל. 02-5085645



## רונית אדלר כהן

מאת:  
נשלח:  
אל:  
עותק:  
נושא:  
קבצים מצורפים:

יפית הלוי  
יום שני 24 אוקטובר 2022 18:17

רונית אדלר כהן  
נטלי ליאון; שלומית אבני וקנין - דוקטור; עמליה בן שוהם  
הארכת התקשרות רבקי דבש - מכרז מרכזי מס 09-2020  
בקשה להארכת מכרז.docx; פרוטוקול סיכום הליך - רבקי דבש בית לכל ילד.pdf; הזמנה  
רבקי דבש - בית לכל ילד.pdf

חשיבות:

גבוהה

היי רונית,

מצ"ב בקשה להארכת התקשרות עם רבקי דב"ש.

ההתקשרות הינה מתוקף מכרז מרכזי מס 09-2020.

בנוסף מצ"ב הזמנת הרכש ממערכת מרכבה, פרוטוקול סיכום הליך בו נבחר הספק.

ההזמנה נפתחה ע"ס 126,260 ש"ח  
מתוכה שולם סך של 40,922 ש"ח  
יתרת ההזמנה 85,438 ש"ח

בברכה

### יפית הלוי

מנהלת תחום (תקצוב ותמחור אגפי)  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 074-7177268  
www.molsa.gov.il | YafitK@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל



From: <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור

Sent: Sunday, October 23, 2022 9:15 PM

To: <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר; <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם

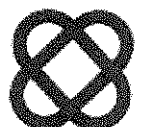
Cc: <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש

Subject: RE: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

תודה עמליה  
יפית, אודה להגשת הבקשה.  
תודה,  
שלומית

### שלומית אבני וקנין - דוקטור

מנהלת אגף בכירה  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 074-7177270  
www.molsa.gov.il | ShlomitA@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל





# משרד הרווחה והביטחון החברתי

## הזמנת משיכה מהסכם מספר 4502109685

תאריך ההזמנה: 12.12.2021 ח' בטבת, תשפ"ב מועד הדפסה: 20.12.2021 12:30:45 מאת: משרד הרווחה מספר מזהה: קניין: אגף למחקר טלפון: 02-6725535 פקס: כתובת אתר מזמין: משרד רווחה ראשי קפלן 2 ירושלים 91008 ישראל מועד אספקה: 12.12.2021	לכבוד דב"ש רבקה גבעת ישעיהו 4 גבעת ישעיהו 9982500 ישראל טלפון 0506217710 פקס E-mail rivki.dvash@ma.l.hvji.ac.il באמצעות פורטל ספקים מספר עוסק מורשה: 017081985 קוד ספק בממשלה: 42185153 תנאי תשלום: עד 45 ימים תקף מ - 20.12.2021 תקף עד - 31.12.2022
--	---

כמות	יח' מידה	מחיר (ללא מע"מ)	סה"כ	פריט	מק"ט	תיאור הפריט
1	יחידה	20,000.00	20,000.00	10	8008252	תכנון מדיניות - מרכז מרכזי
1	יחידה	32,000.00	32,000.00	20	8008252	סימוכין להסכם מספר: 4400001010 פריט 10 תכנון מדיניות - מרכז מרכזי
7	יחידה	8,000.00	56,000.00	30	8008252	סימוכין להסכם מספר: 4400001010 פריט 10 תכנון מדיניות - מרכז מרכזי
			108,000.00			סה"כ נטו ללא מע"מ ש"ח
			18,360.00			סה"כ מע"מ ש"ח
			126,360.00			סה"כ כללי ש"ח

רבקה דב"ש-מממ2020-9

תנאי תשלום:

עד 45 ימים

תוקף הסכם: 4400001010 עד 04.11.2023

למען הסר ספק, רק הזמנות החתומות בידי מורשי חתימה של המשרד יהיו בתוקף ויחייבו את המשרד.

בכבוד רב,

שם המזמין: נתנאל עטר

הזמנה זו נחתמה אלקטרונית ע"י:

ביר קידר בתאריך: 20.12.2021 10.56.12

משרד הרווחה והבטחון החברתי, רחוב קפלן 2 ירושלים 910080  
כתובת אינטרנט <http://www.molsa.gov.il>



הזמנת משיכה מהסכם מספר 4502109685

אבי ברף  
בתאריך: 20.12.2021 12.30.16  
ניתן לאמת את החתימות האלקטרוניות על הזמנה זו בפורטל הספקים הממשלתי  
או באתר: <https://mra.gov.il/checkpo>



משרד העבודה הרווחה והשירותים החברתיים

**סיכום הליך בחירת ספק זוכה במסגרת מרכז מרכז**  
שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים

מועד הפקת הפרוטוקול: 09/12/2021 - 09:32

פרטי הפניה הפרטנית (התייחסו)

מספר פניה	שם המזרז	הערכת היקף ההתקשרות
13-2021	שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות והיבטים נלווים	150,000 ש"ח כולל מע"מ

**תיאור הפרויקט**

משרד הרווחה מבקש להטמיע מדיניות של "בית קבוע לכל ילד". מטרת הפרויקט הטמעת התפיסה בקרב מנהלי מחלקות וסגניהם, הגדת מדדי תוצא למהלך הקשורים בשינוי עמדות והתנהגויות של הצוותים בפועל בהמשך להטמעה ומדידת השינוי. רקע כללי: המשרד מקדם מגוון רחב של מענים למשפחות באמצעות הסחלקות לשירותים חברתיים ברשויות המקומיות. אלו מכונים לחיזוק המשפחה, ההורים והילד, כך שילדים יוכלו לממש את זכויותיהם לחיות עם הוריהם, שיהוו עבורם משפחה מיטיבה קבועה.

**א. התמחויות נדרשות**

שם ההתמחות	תיאור	כמות בסיס	כמות אפשרית נוספת
תכנון מדיניות	כניית וישנום מודל למדידה ולהערכת מדיניות/מהלך שינוי. גיבוש מודל מדיד להערכת מידת ההצלחה ו/או האפקטיביות של מהלך המדיניות	1	0
תכנון מדיניות	כניית וישנום מודל למדידה ולהערכת מדיניות/מהלך שינוי. סיוע בהערכת השינוי	1	0
תכנון מדיניות	סיוע ביישום ובהטמעת השינוי באמצעות הכשרה וימי הטמעה	7	0

**ב. הליך הפניה הפרטנית**

**מסמכי תיאור הפרוייקט מצורפים בבספח א**

אופן בחירת הספק הזוכה	האם בחלק מהפניה הפרטנית התקיימה פגישה עם ספקים	האם בחלק מהפניה הפרטנית האם חלוק מהפניה הפרטנית נבחר ספק מועדף
מחיר בלבד	אין פגישה	לא נבחר ספק מועדף

**אמות מידה**

אמת מידה	משקל
ציון הערכה	20%
ציון מחיר	80%

**פרטי הגורמים המעורבים במשרד**

מפרסם פניה	גורם עסקי מאשר	גורם טכנולוגי מאשר
פיגה וידן	שלומית אבני-וקנין	

**מועדים**

מועד הפצת הפניה	מועד אחרון להגשת הצעות
02/12/2021 - 14:33	09/12/2021 - 09:00

ג. סיכום בדיקות הצעות

דירוג הצעות המחיר וסקלול הציון הסופי (מחיר+הערכת ספק +איכות במידה שקיים) בוצע באופן אוטומטי על ידי המערכת

בדיקת הצעות המחיר וניקוד ההצעות

מספר הצעה	שם המציע	מחיר מוצע בש"ח כולל מע"מ	ניקוד מחיר
1.	רכבי דב"ש	126,360	100.00
2.	טל וולפר טנוורצל	139,500	90.58
3.	נדב כספי	145,000	87.14

\*ניקוד משוקלל

מס' הצעה	שם מציע	ניקוד איכות	הערכת ספק	ניקוד מחיר	ניקוד משוקלל
1.	רכבי דב"ש	80.00	100.00	96.00	96.00
2.	טל וולפר טנוורצל	80.00	90.58	88.46	88.46
3.	נדב כספי	80.00	87.14	85.71	85.71

בהתאם לנוסחה שנקבעה במסמכי המכרז\*

ד. ההצעה הזוכה

להלן פרטי ההצעה הזוכה, וכן פירוט אודות דירוג שאר ההצעות. ככל שנכללו בפניה הפרטנית אמות מידה של איכות, פירוט אודות ציוני האיכות יופיעו כנספח למסמך זה

מס' הצעה	שם מציע	ניקוד משוקלל	שני התקשרות בש"ח כולל מע"מ
1.	רכבי דב"ש	96.00	126,360

רכיבי הצעת מחיר:

התמחות	תיאור	כמות בסיס	כמות אפשרית נוספת	מחיר יחידה (כולל מע"מ)	סה"כ (כולל מע"מ)
תכנון מדיניות	בניית ויישום מודל למדידה ולהערכת מדיניות/מהלך שינוי, כבוש מודל מדידה להערכת מידת ההצלחה ו/או האפקטיביות של המהלך המדיניות	1	0	23,400	23,400
תכנון מדיניות	בניית ויישום מודל למדידה ולהערכת מדיניות/מהלך שינוי, סיוע בהערכת השינוי	1	0	37,440	37,440
תכנון מדיניות	סיוע ביישום וכהטמעת השינוי באמצעות הכשרה וימי הטמעה	7	0	9,360	65,520

פירוט ההצעות שלא זכו

מס' הצעה	שם מציע	ניקוד משוקלל	הערות
2.	טל וולפר טנוורצל	88.46	
3.	נדב כספי	85.71	

התימות צוות הבדיקה

**From:** <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם  
**Sent:** Sunday, October 23, 2022 12:05 PM  
**To:** <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר; <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
**Cc:** <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
**Subject:** RE: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

שלום שלומית  
רצ"ב מכתב מנומק לוועדת מכרזים בבקשה להאריך את תקופת ההתקשרות.  
אודה לטיפולכם המסור והיעיל.  
תודה

**עמליה בן שוהם**  
מנהלת תחום פ"א תכנון ופיתוח מדיניות משפחות  
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה  
משרד העבודה, הרווחה והשירותים החברתיים  
טל. 02-5085231 | פקס. 02-5085031  
www.molsa.gov.il | AmaliaBe@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל



**From:** <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
**Sent:** Thursday, October 6, 2022 5:44 PM  
**To:** <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם; <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר  
**Cc:** <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
**Subject:** RE: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

היי עמליה ונורית,  
אני מסמנת כי ההתקשרות עם רבקי דבש אמורה לפוג בסוף דצמבר.  
נראה לי שלא תצליחו לנצל את כל ההתקשרות מבחינה תקציבית- האם אני טועה?  
במידה ותרצו להאריך ההתקשרות אליה צריך לפנות לוועדת מכרזים עם מכתב מפורט מטעמכן על למה יש צורך בהארכת  
ההתקשרות ללא עלות, רק הארכת חוזה.  
במידה ותרצו להאריך נשמח אם תוכלו להכין פניה בהקדם ונגיש לוועדת מכרזים.  
במידה ולא, אי אפשר יהיה לעבוד איתה אחרי 31.12.  
עדכנו אותנו 😊  
חג שמח  
שלומית

**שלומית אבני וקנין - דוקטור**  
מנהלת אגף בכירה  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 074-7177270  
www.molsa.gov.il | ShlomitA@molsa.gov.il



חוסן חברתי לישראל



**From:** שלומית אבני וקנין - דוקטור  
**Sent:** Thursday, August 11, 2022 8:33 AM  
**To:** <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם; <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר

Cc: <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
<YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי  
Subject: RE: חשבוניות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

היי עמליה,  
האם יש חשבוניות נוספות שאפשר להגיש?  
תודה לכן  
שלומית

**שלומית אבני וקנין - דוקטור**

מנהלת אגף בכירה  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 074-7177270

www.molsa.gov.il | ShlomitA@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: שלומית אבני וקנין - דוקטור  
Sent: Tuesday, May 10, 2022 9:04 AM  
To: <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר; <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם  
Cc: <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
Subject: RE: חשבוניות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

מעולה, נתי אנא התקדם עם תשלום על אבן הדרך הראשונה  
שים לב שזו ממהזמנה הנכונה כי לרבקי 2 הזמנות שונות ל2 נושאים שונים

**שלומית אבני וקנין - דוקטור**

מנהלת אגף בכירה  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 074-7177270

www.molsa.gov.il | ShlomitA@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם  
Sent: Tuesday, May 10, 2022 8:46 AM  
To: <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר; <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
Cc: <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
Subject: RE: חשבוניות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

כן. בהחלט.  
אעדכן אותה.  
תודה

**עמליה בן שוהם**

מנהלת תחום פ"א תכנון ופיתוח מדיניות משפחות  
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085231 | פקס. 02-5085031

www.molsa.gov.il | AmaliaBe@molsa.gov.il

From: דוקטור - דוקטור <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
 Sent: Tuesday, May 10, 2022 8:06 AM  
 To: <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר; <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם  
 Cc: <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
 Subject: RE: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

עמליה אז תקני אותי אם אני טועה, אפשא לשלם לה אבן דרך ראשונה, ולגבי היתר נמתין להתקדמות נוספת?

**שלומית אבני וקנין - דוקטור**

מנהלת אגף בכירה  
 אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מת"ה)  
 משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 074-7177270  
 www.molsa.gov.il | ShlomitA@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

From: <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם  
 Sent: Tuesday, May 10, 2022 7:50 AM  
 To: <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר; <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
 Cc: <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
 Subject: RE: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

בוקר טוב שלומית  
 בתכנית הפעולה יש 3 אבני דרך:

תוצר מסכם (על-פיו יוגדר סיום הפעילות)	פעילות נדרשת (מתוך רשימת הפעילויות בהתמחות, פעילות אחת בלבד)	התמחות (מתוך רשימת ההתמחויות)
מודל מדיד	גיבוש מודל להערכת מידת ההצלחה ו/או האפקטיביות של מהלך המדיניות	בניית ויישום מודל למדידה ולהערכת מדיניות/מהלך שינוי
מסמך מסכם	סיוע בהערכת השינוי	בניית ויישום מודל למדידה ולהערכת מדיניות/מהלך שינוי
ימי הטמעת שינוי	סיוע ביישום ובהטמעת השינוי באמצעות הכשרה וימי הטמעה	תהליך תכנון מדיניות ו/או הובלת שינוי

אנחנו נמצאים בתהליך מקביל לגבי 3 הנושאים.  
 אתמול הוגשה על ידי רבקי טיוטת תכנית פעולה והצעות ביחס לכל הפעולות הנדרשות.  
 בנושא מדידה, הטייטה כוללת גם תכנית והצעות לשאלון.  
 בהמשך לפנייתי אלייך והפנייה לאסי- העברתי אליו היום את הכיוונים ונמשיך לעבוד מולו לגיבוש השאלון והפקתו במסגרת  
 האמצעים של המשרד.  
 בברכה

**עמליה בן שוהם**

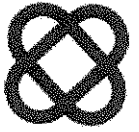
מנהלת תחום פ"א תכנון ופיתוח מדיניות משפחות  
 אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה  
 משרד הרווחה והביטחון החברתי



**From:** <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
**Sent:** Monday, May 9, 2022 10:40 AM  
**To:** <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם; <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר  
**Cc:** <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש; <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי  
**Subject:** RE: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

תודה נתי  
עמליה האם רבקי עשתה כבר אבן דרך כלשהי או רק חלק ממנה?  
יכולה בבקשה לפרט לנו?

**שלומית אבני וקנין - דוקטור**  
מנהלת אגף בכירה  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי  
טל. 074-7177270  
www.molsa.gov.il | ShlomitA@molsa.gov.il



**From:** <NetanelA@molsa.gov.il> נתנאל עטר  
**Sent:** Monday, May 9, 2022 10:26 AM  
**To:** <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם; <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
**Cc:** <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש; <YafitK@molsa.gov.il> יפית הלוי  
**Subject:** RE: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

בס"ד

שלום וברכה!

מצ"ב טבלת תשלומים לפי הבריף:

## רכיבי הצעת מחיר:

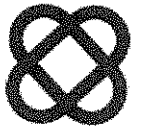
החשבות	תיאור	כמות בסיס	כמות אפשרית נוספת
תכנון מדיניות	בניית ויישום מודל למדידה להערכת מדיניות/מהלך שינוי, גיבוש מודל מדי להערכת מידת ההצלחה ואו האפקטיביות של מהלך המדיניות	1	0
תכנון מדיניות	בניית ויישום מודל למדידה להערכת מדיניות/מהלך שינוי, סיוע בהערכת השינוי	1	0
תכנון מדיניות	סיוע ביישום ובהסמעת השינוי באמצעות הכשרה יצמי הסמעה	7	0

לגבי סוג החשבונית אני לא רואה שהספק יכול להגיש חשבונית עסקה, ולכן הוא יכול להגיש חשבונית מס או לשלוח לנו את ההצהרה ואנחנו נעביר לגורם הרלוונטי.

בברכה,

**נתנאל עטר**

מרכז/ת קניינות (בית ספר מרכזי)  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 074-7177267

www.molsa.gov.il | NetanelA@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל



From: שלומית אבני וקנין - דוקטור <ShlomitA@molsa.gov.il>

Sent: Monday, May 9, 2022 10:13 AM

To: אמליה בן שוהם <AmaliaBe@molsa.gov.il>

Cc: נורית ויסברג נקאש <NuritW@molsa.gov.il>; נתנאל עטר <NetanelA@molsa.gov.il>; יפית הלוי <YafitK@molsa.gov.il>

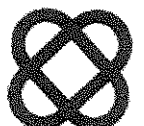
Subject: RE: חשבוניות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

תודה עמליה

נתי אנא עזרו לנו להסתכל על אבני הדרך לתשלום ולהנחות את הגורמים? + לענות על השאלה מטה?

**שלומית אבני וקנין - דוקטור**

מנהלת אגף בכיר  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



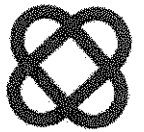


**From:** עמליה בן שוהם <AmaliaBe@molsa.gov.il>  
**Sent:** Sunday, May 8, 2022 8:35 PM  
**To:** שלומית אבני וקנין - דוקטור <ShlomitA@molsa.gov.il>  
**Cc:** נורית ויסברג נקאש <NuritW@molsa.gov.il>  
**Subject:** FW: חשבוניות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

שלום שלומית  
ראי התייחסותה של רבקי דבש לבקשתנו להמציא חשבונית על פעילותה עד עתה.  
אשמח להנחיתך בעניין.  
תודה

**עמליה בן שוהם**

מנהלת תחום פ"א תכנון ופיתוח מדיניות משפחות  
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085231 | פקס. 02-5085031  
www.molsa.gov.il | AmaliaBe@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל



**From:** Rivki <rivki.dvash@mail.huji.ac.il>  
**Sent:** Wednesday, May 4, 2022 11:43 AM  
**To:** עמליה בן שוהם <AmaliaBe@molsa.gov.il>  
**Subject:** RE: חשבוניות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

שלום עמליה,

אין בעיה. אוציא.  
אנא עדכני אותי על איזה סכום.

שימו לב שאני חתומה מול המשרד שלכם על הצהרת מדווח על פי מזומן, כך שאני נדרשת להגיש חשבונית עסקה טרם הגשת חשבונית מס. כך לפחות הדרישה בהתקשרות מול גלית מבורך.  
אנא ודאי כי מודעים לכך אצלכם.

ברגע שאקבל תשובתך, אפיק את החשבונית הנדרשת.

בברכת חג שמח,  
רבקי



עו"ד רבקי דב"ש

שקטילין • יקום • תל אביב

050-6217710

Rivki.dvash@mail.huji.ac.il

rivkidvash.co.il

**From:** <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם  
**Sent:** Wednesday, May 4, 2022 10:59 AM  
**To:** Rivki Dvash <rivki.dvash@mail.huji.ac.il>  
**Subject:** FW: חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

הי רבקי  
אנחנו צריכים לקדם תנועה באמצעות דיווח הוצאות.  
האם יש לך אפשרות להוציא חשבונית לתשלום?

### עמליה בן שוהם

מנהלת תחום פ"א תכנון ופיתוח מדיניות משפחות  
אגף בכיר משפחות ילדים ונוער בקהילה  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 02-5085231 | פקס. 02-5085031  
www.molsa.gov.il | AmaliaBe@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

**From:** <ShlomitA@molsa.gov.il> שלומית אבני וקנין - דוקטור  
**Sent:** Wednesday, May 4, 2022 9:48 AM  
**To:** rivki.dvash@mail.huji.ac.il  
**Cc:** <AmaliaBe@molsa.gov.il> עמליה בן שוהם; <NuritW@molsa.gov.il> נורית ויסברג נקאש  
**Subject:** חשבונות- מדיניות בית קבוע לכל ילד

שלום רבקי ועמליה,

מקווה שאתן בטוב.  
אני מבינה שהתקדמתן ורוצה לבדוק לגבי חשבונות של רבקי.  
כלל שנעשתה עבודה, נשמח לקדם תשלום, אגא עדכנו אותי?  
[התקציב יצא מאיתנו ולכן נמצא אצלנו].

תודה,  
שלומית

### שלומית אבני וקנין - דוקטור

מנהלת אגף בכירה  
אגף בכיר למחקר, תכנון והכשרה (מתו"ה)  
משרד הרווחה והביטחון החברתי



טל. 074-7177270  
www.molsa.gov.il | ShlomitA@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל